

Ministero dello Sviluppo Economico

Direzione Generale per lo Sviluppo Economico

RELAZIONE TRIMESTRALE

EX ART. 61, 2° COMMA, D. LGS. N. 270 DEL 1999

NELLA PROCEDURA DI AMMINISTRAZIONE

STRAORDINARIA RELATIVA ALLE SOCIETA'

TIRRENIA DI NAVIGAZIONE S.p.A. in Amministrazione Straordinaria

SIREMAR S.p.A. in Amministrazione Straordinaria

Commissario Straordinario

Dott. Giancarlo D'Andrea

Roma, Aprile 2011

TIRRENIA e SIREMAR in A.S.

INDICE

PREMESSA	- 3 -
I L'ATTIVITÀ DI LIQUIDAZIONE DEI RAMI D'AZIENDA TIRRENIA E SIREMAR	- 5 -
II L'ATTIVITÀ DI LIQUIDAZIONE DEGLI ALTRI BENI NON COMPRESI NEL RAMO. -	16 -
1. I beni immobili	- 16 -
2. I Traghetti Veloci.....	- 18 -
3. La nave Domiziana.....	- 23 -
4. Le opere d'arte.....	- 26 -
5. Il magazzino	- 27 -
III I PROVVEDIMENTI ORGANIZZATIVI E GESTIONALI.....	- 28 -
1. Provvedimenti:.....	- 28 -
1.1 Organizzazione delle società in Amministrazione Straordinaria ai fini della gestione liquidatoria	- 28 -
1.2 Revoca delle procure e conferimento nuovi poteri.....	- 28 -
1.3 Scioglimento dei contratti in corso delle due società	- 28 -
2. La gestione del personale.....	- 30 -
3. L'evoluzione delle principali controversie	- 32 -
4. I rapporti con le autorità di vigilanza.....	- 34 -
5. Aggiornamento sul procedimento di formazione dello stato passivo	- 36 -
IV. LA SITUAZIONE FINANZIARIA, ECONOMICA E PATRIMONIALE DI TIRRENIA E SIREMAR IN A.S. AL 31/12/2010.....	- 38 -
1. Premessa.....	- 38 -
2. La situazione finanziaria.....	- 38 -
3. L'andamento economico.....	- 41 -
4. La situazione patrimoniale.....	- 43 -
5. L'evoluzione della gestione.....	- 45 -

PREMESSA

Con decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri in data 5 agosto 2010, Tirrenia di Navigazione S.p.A. (di seguito, 'Tirrenia') è stata ammessa alla procedura di amministrazione straordinaria ai sensi dell'art. 2 del decreto legge 23 dicembre 2003, n. 347, convertito in legge 18 febbraio 2004, n. 39 e s.m.i. (d'ora innanzi 'D.L. 347/2003') ed è stato nominato Commissario Straordinario il dott. Giancarlo D'Andrea (di seguito, il 'Commissario Straordinario'). In data 12 agosto 2010, il Tribunale di Roma – Sezione Fallimentare ha reso la sentenza n. 332/2010, con la quale è stato accertato e dichiarato lo stato di insolvenza di Tirrenia ai sensi dell'art. 4 del D.L. 347/2003.

Con decreto del Ministro dello Sviluppo Economico in data 17 settembre 2010, la società Siremar – Sicilia Regionale Marittima S.p.A. (di seguito, 'Siremar'), interamente partecipata da Tirrenia, è stata anch'essa ammessa alla procedura di amministrazione straordinaria ai sensi dell'art. 3, comma 3, del D.L. 347/2003 e, contestualmente, è stato nominato quale Commissario Straordinario il dott. Giancarlo D'Andrea. Il Tribunale di Roma – Sezione Fallimentare, con sentenza n. 381 del 5 ottobre 2010, ha accertato e dichiarato lo stato di insolvenza di Siremar a norma dell'art. 4 del D.L. 347/2003 (di seguito, Tirrenia e Siremar sono indicate, congiuntamente, come le 'Società in Amministrazione Straordinaria').

In data 5 novembre 2010, il Commissario straordinario ha presentato al Ministero dello Sviluppo Economico un documento programmatico recante le "*Linee strategiche della cessione nella procedura di amministrazione straordinaria delle società Tirrenia e Siremar*".

In data 18 gennaio 2011, il Commissario Straordinario ha sottoposto al Ministero dello Sviluppo Economico il programma di cessione nella procedura di amministrazione straordinaria relativa alle società Tirrenia e Siremar, redatto secondo l'indirizzo di cui all'art. 27, comma 2, lettera b-bis) del D. Lgs. 8 luglio 1999, n. 270 (di seguito, 'D. Lgs. 270/1999') ed in conformità a quanto previsto dagli artt. 54 e seguenti del medesimo decreto e dalle applicabili disposizioni del D.L. 347/2003 (d'ora innanzi il 'Programma').

Con proprio provvedimento in data 25 gennaio 2011, il giudice delegato ha autorizzato il Commissario straordinario ad avvalersi, ai fini della presentazione della relazione contenente la descrizione delle cause di insolvenza prevista dall'art. 28 del D. Lgs. 270/1999, della proroga di ulteriori novanta giorni del termine di cui all'art. 4, secondo comma, del D.L. 347/2003, in conformità a quanto previsto dal comma 3 della medesima disposizione.

Con proprio decreto in data 26 gennaio 2011, il Ministro dello Sviluppo Economico, visto il parere favorevole espresso dal Comitato di Sorveglianza, ha approvato il Programma predisposto dal Commissario Straordinario. A seguito dell'approvazione da parte del Ministero dello Sviluppo Economico, il Commissario Straordinario ha provveduto alla trasmissione del Programma al giudice delegato a norma dell'art. 59 del D. Lgs. 270/1999.

Il Commissario straordinario intende ora sottoporre al Ministero dello Sviluppo Economico la prima relazione illustrativa dell'andamento dell'attività d'impresa delle Società in Amministrazione Straordinaria e dello stato di esecuzione del Programma, in conformità a quanto previsto dall'art. 61, secondo comma, del D. Lgs. 270/1999.

Per quanto riguarda la situazione economica e finanziaria delle Società in Amministrazione Straordinaria, nella presente relazione (cfr. il successivo capitolo IV) vengono forniti i prospetti di rendiconto finanziario, conto economico e stato patrimoniale inerenti al periodo a partire dalla data di apertura della procedura di amministrazione straordinaria di ciascuna delle due società e sino al 31 dicembre 2010, predisposti con criteri di continuità in conformità alla normativa civilistica, interpretata ed integrata dai principi contabili emanati dall'Organismo italiano di contabilità e dai

Consigli nazionali dei ragionieri e dei dottori commercialisti. Ciò a completamento delle informazioni economiche e finanziarie relative all'esercizio 2010 già fornite nel Programma, nel quale sono contenuti i prospetti di conto economico e di stato patrimoniale di Tirrenia e Siremar relativi al periodo intercorrente tra il 1 gennaio 2010 e la data di apertura della procedura di amministrazione straordinaria.

* * * * *

I L'ATTIVITÀ DI LIQUIDAZIONE DEI RAMI D'AZIENDA TIRRENIA E SIREMAR

Il processo di cessione del Ramo d'azienda di Tirrenia (d'ora innanzi il "Ramo d'azienda Tirrenia") e del Ramo d'azienda di Siremar (d'ora innanzi il "Ramo d'azienda Siremar" e assieme al Ramo d'azienda Tirrenia i "Rami d'azienda"), a norma dell'art. 4, comma 4-quater del d.l. 23 dicembre 2003, n. 347, convertito in legge 18 febbraio 2004, n. 39, è stato portato avanti secondo forme tali da garantire la pubblicità, la trasparenza e la parità di trattamento di tutti i potenziali soggetti interessati all'acquisto dei suddetti.

A tale scopo, entrambi i processi di cessione, sono stati gestiti dal Commissario Straordinario attraverso la modalità dell'asta pubblica, mediante un procedimento sintetizzabile nelle seguenti attività:

- ✱ Pubblicazione del bando contenente l'invito a manifestare interesse;
- ✱ Analisi delle manifestazioni di interesse ricevute;
- ✱ Invio delle lettere di invito ed ammissione alla fase di *due diligence*;
- ✱ Fase di *due diligence*;
- ✱ Invio delle lettera di procedura per la presentazione di offerte vincolanti;
- ✱ Pubblicazione della perizia dell'esperto nominato dal Ministero dello Sviluppo Economico;
- ✱ Esame delle offerte vincolanti ricevute ed eventuale ammissione all'ulteriore fase di *due diligence*;
- ✱ Prosecuzione della fase di *due diligence*;
- ✱ Presentazione ed esame delle offerte vincolanti definitive ricevute ed aggiudicazione.

La gestione commissariale, con il supporto dei propri consulenti, si è prodigata nello svolgere la cessione dei Rami d'azienda in tempi molto ristretti, anche in funzione delle richieste dell'Unione Europea di portare a termine tale processo entro e non oltre giugno 2011.

Si rende necessario evidenziare che la mancata cessione dei Rami d'azienda entro tale termine potrebbe comportare l'apertura di una procedura d'infrazione nei confronti dello Stato Italiano.

Pubblicazione del bando contenente l'invito a manifestare interesse.

a) Ramo d'azienda Tirrenia

Allo scopo di fornire sufficiente visibilità al Ramo oggetto di cessione e verificare contestualmente l'esistenza di soggetti potenzialmente interessati e in grado di garantire la continuità del servizio di trasporto pubblico, il Commissario Straordinario, con il supporto dei propri consulenti, ha predisposto un invito a manifestare interesse (d'ora innanzi l'"Invito a Manifestare Interesse") reso disponibile in lingua italiana e in lingua inglese sul Sito Internet Tirrenia (come di seguito definito) e sui principali quotidiani/siti internet specializzati nazionali ed internazionali.

In particolare, l'Invito a Manifestare Interesse per il Ramo d'azienda Tirrenia è stato pubblicato in data 15 settembre 2010 sui quotidiani *The Financial Times*, *Il Corriere della Sera*, *Il Sole 24 Ore*, *La Repubblica*, *Il Giornale*, *Il Mattino*, *Il Giornale di Sicilia*, sui siti internet specializzati *Delloyd* (www.delloyd.be), *Naftemporiki* (www.naftemporiki.gr), *Fairplay* (www.fairplay.co.uk), *Lloyd's List*

(www.lloydslist.com) e *Tradewinds* (www.tradewinds.no), nonché sul sito internet della procedura www.tirreniadinavigazioneamministrazionestraordinaria.it (d'ora innanzi il "Sito Internet Tirrenia")

Il suddetto invito, con scadenza originariamente prevista per il giorno 29 settembre 2010, è stato successivamente prorogato attraverso un avviso pubblicato sui medesimi quotidiani e siti internet nazionali ed internazionali citati in precedenza fino al giorno 20 ottobre 2010, al fine di lasciare un congruo periodo di tempo ai soggetti interessati per la presentazione delle manifestazioni di interesse sul Ramo in oggetto.

b) Ramo d'azienda Siremar

Con le stesse modalità adottate nell'ambito della procedura di cessione del Ramo d'azienda Tirrenia e con le medesime finalità, il Commissario Straordinario, con il supporto dei propri consulenti, ha predisposto un Invito a Manifestare Interesse per l'acquisto del Ramo d'azienda Siremar, reso anch'esso disponibile in lingua italiana e in lingua inglese sul Sito Internet Siremar (come di seguito definito) e sui principali quotidiani/siti internet specializzati nazionali ed internazionali, con scadenza prevista per il giorno 20 ottobre 2010.

L'Invito a Manifestare Interesse per il Ramo d'azienda Siremar è stato pubblicato in data 4 ottobre 2010 sui quotidiani *The Financial Times*, *Il Corriere della Sera*, *Il Sole 24 Ore*, *La Repubblica*, *Il Giornale*, *Il Mattino*, *Il Giornale di Sicilia*, *La Sicilia* e *La Gazzetta del Sud* nonché sui siti internet specializzati *Delloyd* (www.delloyd.be), *Naftemporiki* (www.naftemporiki.gr), *Lloyd's List* (www.lloydslist.com) e *Tradewinds* (www.tradewinds.no), nonché sul sito internet della procedura www.siremaramministrazionestraordinaria.it (d'ora innanzi il "Sito Internet Siremar" e assieme al Sito Internet Tirrenia "I Siti Internet della Procedura").

Analisi delle manifestazioni di interesse ricevute.

Parallelamente alla pubblicazione dei suddetti avvisi pubblici, la gestione commissariale, supportata dai propri consulenti, ha inoltre provveduto a sollecitare ampiamente il mercato in cerca di soggetti potenzialmente interessati all'acquisto dei Rami d'azienda.

(omissis)

a) Ramo d'azienda Tirrenia

In data 20 ottobre 2010, termine ultimo per la presentazione delle manifestazioni di interesse, il Commissario Straordinario, di concerto con i propri consulenti, ha preso atto che sono pervenute 21 manifestazioni di interesse in risposta all'invito concernente il Ramo d'azienda Tirrenia (di cui 1 sottoscritta congiuntamente da 3 soggetti) e ha richiesto ai consulenti legali e finanziari di avviare un

esame approfondito delle stesse al fine di selezionare le controparti alle quali inviare la lettera di invito ad accedere alle successive fasi della procedura.

b) Ramo d'azienda Siremar

Alla medesima data, il Commissario Straordinario, di concerto con i propri consulenti, ha preso atto che sono pervenute 5 manifestazioni di interesse (di cui 1 sottoscritta congiuntamente da 2 soggetti) in risposta all'invito concernente il Ramo d'azienda Siremar e, parimenti alla procedura di cessione del Ramo d'azienda Tirrenia, ha richiesto ai consulenti legali e finanziari di avviare un esame approfondito delle stesse al fine di selezionare le controparti alle quali inviare la lettera di invito ad accedere alle successive fasi della procedura.

Invio delle lettere di invito ed ammissione alla fase di due diligence.

a) Ramo d'azienda Tirrenia

Sulla base dell'analisi delle manifestazioni di interesse pervenute in risposta all'invito concernente il Ramo d'azienda Tirrenia, il Commissario Straordinario, di concerto con i propri consulenti, ha preso atto che solo 16 delle 21 manifestazioni pervenute risultavano in linea con gli obiettivi della procedura commissariale, e ha pertanto deciso di ammettere in *due diligence* i 16 soggetti firmatari delle stesse.

In particolare, l'analisi delle manifestazioni di interesse ha portato all'esclusione di quei soggetti che, a diverso titolo, non hanno prestato adeguata evidenza di essere "in grado di garantire la continuità del servizio pubblico di trasporto marittimo", come già precisato nell'Invito a Manifestare Interesse sul Ramo d'azienda Tirrenia, quali i soggetti persone fisiche o i soggetti interessati a parti del Ramo d'azienda Tirrenia e non al ramo nel suo complesso.

In data 10 novembre 2010, sono state pertanto inviate ai 16 soggetti selezionati, le lettere di invito ed il relativo accordo di riservatezza da restituire debitamente sottoscritto al fine di accedere alla fase di *due diligence*.

(omissis)

b) Ramo d'azienda Siremar

Con le stesse modalità adottate nell'ambito della procedura di cessione del Ramo d'azienda Tirrenia, a valle dell'analisi delle manifestazioni di interesse pervenute in risposta all'invito concernente il Ramo d'azienda Siremar, il Commissario Straordinario, di concerto con i propri consulenti, ha preso atto che tutte le 5 manifestazioni pervenute risultavano in linea con gli obiettivi della procedura commissariale, e ha deciso pertanto di ammettere in *due diligence* i soggetti firmatari delle stesse.

In data 24 novembre 2010, sono state pertanto inviate ai 5 soggetti selezionati le lettere di invito ed il relativo accordo di riservatezza da ritornare debitamente sottoscritto al fine di accedere alla fase di *due diligence*.

(omissis)

Fase di due diligence.

Nel corso delle fasi di *due diligence*, il Commissario Straordinario ed i suoi consulenti hanno intrattenuto contatti regolari con i potenziali acquirenti, tenendo aggiornate le controparti sugli sviluppi e le tempistiche della procedura commissariale e fornendo agli stessi tutti gli elementi necessari per una corretta valutazione dei Rami d'azienda.

a) Ramo d'azienda Tirrenia

In data 26 novembre 2010, contestualmente all'apertura della *data room* virtuale, è stato dato avvio alla fase di *due diligence* della procedura di cessione del Ramo d'Azienda Tirrenia.

Durante tale fase sono state messe a disposizione dei 13 partecipanti le informazioni di carattere economico-finanziario, legale, tecnico e amministrativo necessarie ad una completa valutazione del Ramo d'azienda oggetto di cessione, e in particolare:

- ※ Dettaglio del perimetro del Ramo d'azienda Tirrenia, così come predisposto dalla procedura commissariale;
- ※ Piano industriale del Ramo d'azienda Tirrenia;
- ※ *Vendor Due Diligence* – volume 1, predisposta da PricewaterhouseCoopers sul Ramo d'azienda Tirrenia e disponibile previa sottoscrizione di apposita *release letter*, contenente i dettagli economico finanziari (ad esclusione dei dati per singola linea, forniti nel corso dell'ulteriore fase di *due diligence*) e il bilancio di apertura del Ramo d'azienda Tirrenia alla data di entrata in amministrazione straordinaria;
- ※ Schema delle nuove convenzioni di servizio pubblico da stipulare;
- ※ Contratti e rapporti giuridici in essere in capo al Ramo d'azienda Tirrenia;
- ※ Altra documentazione di carattere economico-finanziario, legale, tecnico e amministrativo, atta a consentire le apposite valutazioni ai potenziali acquirenti.

(omissis)

Nel corso della *due diligence* è stata inoltre offerta a tutte le controparti la possibilità di effettuare delle *management presentation* con relative sessioni di domande e risposte con il top management finalizzate all'eventuale approfondimento di specifiche tematiche di interesse delle controparti.

(omissis)

Al fine di preservare la trasparenza e la simmetria informativa tra i vari soggetti all'interno della procedura, le risposte ai quesiti sottoposti dalle varie controparti durante tale fase di *due diligence*, sono state rese inoltre disponibili a tutti i soggetti aventi accesso alla *data room* virtuale.

b) Ramo d'azienda Siremar

In data 16 dicembre 2010, contestualmente all'apertura della *data room* virtuale, è stato dato avvio alla fase di *due diligence* della procedura di cessione del Ramo d'Azienda Siremar.

Durante tale fase sono state messe a disposizione dei partecipanti le medesime informazioni fornite all'interno della fase di *due diligence* sul Ramo d'azienda Tirrenia, rimandando pertanto a quanto detto a tal proposito per maggiori dettagli in merito.

(omissis)

Con le stesse modalità adottate nell'ambito della procedura di cessione del Ramo d'azienda Tirrenia, nel corso del processo di *due diligence* è stata inoltre offerta a tutte le controparti la possibilità di effettuare delle *management presentation*.

(omissis)

Coerentemente alla procedura di cessione del Ramo d'azienda Tirrenia, al fine di preservare la trasparenza e la simmetria informativa tra i vari soggetti all'interno della procedura, le risposte ai quesiti sottoposti dalle varie controparti durante tale fase di *due diligence*, sono state rese inoltre disponibili a tutti i soggetti aventi accesso alla *data room* virtuale.

Invio delle lettere di procedura per la presentazione di offerte vincolanti.

a) Ramo d'azienda Tirrenia

In data 2 febbraio 2011, facendo seguito, al decreto del Ministro dello Sviluppo Economico del 26 gennaio 2011, di approvazione del programma di cessione del Ramo d'azienda Tirrenia e Siremar, ed al provvedimento del medesimo Ministero, Prot. n. 00155177, del 28 gennaio 2011 il Commissario Straordinario, ha provveduto all'invio delle lettere di procedura per la presentazione di un'offerta irrevocabile, incondizionata e vincolante (d'ora innanzi l'"Offerta Vincolante - parte prima") per l'acquisto del Ramo d'azienda Tirrenia, contenenti i termini e le modalità per la presentazione dell'offerta medesima, tra cui in particolare:

- La presentazione di un'offerta irrevocabile sotto forma di un intervallo di prezzo (c.d. "forchetta") espresso in Euro, con valore massimo non superiore al 10% del valore minimo offerto e con valore minimo già vincolante per l'offerente, ed i relativi termini di pagamento;
- La presentazione di una garanzia bancaria a prima richiesta a garanzia degli obblighi che saranno assunti nell'offerta vincolante definitiva, debitamente sottoscritta, per un importo pari a Euro 20 milioni;
- La presentazione di un piano industriale relativo al Ramo;
- La presentazione del contratto di compravendita del Ramo d'azienda Tirrenia (d'ora in poi, il "Contratto Tirrenia") debitamente sottoscritto per accettazione nella sua forma definitiva. Tale contratto è stato reso disponibile in bozza alle controparti in data 31 gennaio 2011 e sullo stesso è stata inoltre concessa la possibilità di proporre modifiche secondo i termini e le modalità definite nella lettera di procedura.

Le lettere di procedura sono state inviate a tutti i soggetti che, avendone titolo, avevano manifestato il proprio interesse a seguito della pubblicazione dei relativi Inviti a Manifestare Interesse sul Ramo d'azienda Tirrenia, ed in particolare:

- ✱ Atlantica SpA;
- ✱ Costantino Tomazos – Trasporti Marittimi Srl;
- ✱ Forship SpA;
- ✱ Frittelli Maritime Group SpA (di concerto con Laviosa Minerals SpA e Shipping Investments Srl);
- ✱ Grandi Navi Veloci SpA;
- ✱ Gruppo XTL;
- ✱ Mediterranea Holding di Navigazione SpA;
- ✱ Moby SpA;
- ✱ Strade Blu Srl;
- ✱ Strategic Value Partners;
- ✱ Zao Soyuzneftegas Invest.

(omissis)

In data 11 marzo 2011 è stata resa disponibile in *data room* virtuale la versione finale del testo del Contratto Tirrenia.

b) Ramo d'azienda Siremar

Con le stesse modalità adottate nell'ambito della procedura di cessione del Ramo d'azienda Tirrenia, in data 2 febbraio 2011 il Commissario Straordinario ha provveduto all'invio delle lettere di procedura per la presentazione di un'Offerta Vincolante – parte prima per l'acquisto del Ramo d'azienda Siremar, strutturate secondo i medesimi termini e le medesime modalità previste all'interno della procedura di cessione del Ramo d'azienda Tirrenia appena descritti.

Le lettere di procedura sono state inviate a tutti i soggetti che, avendone titolo, avevano manifestato il proprio interesse a seguito della pubblicazione dei relativi Inviti a Manifestare Interesse sul Ramo d'azienda Siremar, ed in particolare:

- ✱ Caronte & Tourist SpA (di concerto con Ustica Lines SpA);
- ✱ Mediterranea Holding di Navigazione SpA;
- ✱ Riccardo Sanges & C. Srl;
- ✱ Traghetto delle Isole SpA.

(omissis)

In data 11 marzo 2011 è stata resa disponibile in *data room* virtuale la versione finale del testo del Contratto Siremar.

Pubblicazione della perizia dell'esperto nominato dal Ministero dello Sviluppo Economico.

In conformità a quanto previsto dall'art. 4, comma 4-*quater* del D.L. 347/2003, al fine di valutare la conformità del prezzo offerto dai potenziali acquirenti nell'ambito del processo di cessione dei Rami d'azienda, in data 4 febbraio 2011 il Ministero dello Sviluppo Economico ha nominato Banca Profilo quale esperto indipendente all'interno della procedura di amministrazione straordinaria del Gruppo Tirrenia (d'ora in poi l'"Esperto Indipendente") con l'incarico di redigere una perizia sui Rami d'azienda da utilizzare come base d'asta nell'ambito delle rispettive procedure di cessione.

Sulla base delle proiezioni contenute all'interno del piano industriale e della ragionevolezza delle assunzioni sottostanti le medesime e in ottica di continuità aziendale, Banca Profilo ha stimato un valore minimo per il Ramo d'azienda Tirrenia e il Ramo d'azienda Siremar rispettivamente pari ad Euro 380 milioni ed Euro 55 milioni. Sulla base di quanto riportato nella relazione, la valutazione dei Rami d'azienda si fonda sulle seguenti principali ipotesi:

- Continuità della convenzione di pubblico servizio tra Tirrenia / Siremar e lo Stato Italiano e sull'erogazione dei relativi contributi secondo lo schema di convenzione vigente;
- Assenza di significativi scostamenti rispetto alle assunzioni macroeconomiche sulle quali si fondano i piani industriali dei Rami d'azienda, quali, ad esempio, il prezzo del petrolio ed il tasso di cambio Euro/Dollaro;
- Investimenti previsti nel piano industriale sufficienti a preservare l'attuale stato manutentivo e l'efficienza del naviglio dei Rami d'azienda;
- Definizione degli accordi e dei termini economici per la stipula dei contratti con il personale.

Le sintesi delle due perizie, previa asseverazione notarile, sono state consegnate da Banca Profilo al Commissario Straordinario in data 8 marzo 2011 e rese disponibili nelle rispettive *data room* virtuali in data 9 marzo 2011 per renderle visibili ai potenziali acquirenti, così come richiesto dal Ministero dello Sviluppo Economico

(omissis)

(omissis)

(omissis);

(omissis)

(omissis)

II L'ATTIVITÀ DI LIQUIDAZIONE DEGLI ALTRI BENI NON COMPRESI NEL RAMO.

1. I beni immobili

Il patrimonio immobiliare di proprietà di Tirrenia include i seguenti beni:

- ※ Palazzo Caravita di Sirignano, ubicato in via del Rione Sirignano n. 2 (Napoli);
- ※ Palazzo Molin, ubicato in Zattere Dorsoduro 1411 (Venezia);
- ※ Ufficio situato in via San Nicola da Tolentino n. 5 (Roma)
- ※ Ufficio ubicato in via Leonida Bissolati n. 41 (Roma) attualmente dato in locazione all'agenzia Plaza Viaggi;
- ※ Immobile ubicato in Rue Cherif Pacha n. 30 (Alessandria d'Egitto) attualmente in locazione a terzi.

Con riferimento agli immobili di Napoli, Venezia ed Alessandria d'Egitto (d'ora innanzi gli "Immobili"), la procedura di cessione degli stessi verrà effettuata dal Commissario Straordinario attraverso la modalità dell'asta pubblica, una volta presentata apposita istanza al Ministero dello Sviluppo Economico e ricevuta la necessaria autorizzazione.

In particolare, al fine di assicurare che la procedura di cessione venga svolta secondo forme adeguate alla natura dei beni, sia finalizzata al migliore realizzo del valore degli stessi e garantisca altresì idonee forme di pubblicità, il Commissario Straordinario, con il supporto dei propri consulenti, ha elaborato un procedimento articolato nelle seguenti attività:

- ※ Pubblicazione di un bando contenente l'invito a presentare offerte d'acquisto vincolanti;
- ※ Nomina di un consulente di settore e di un esperto valutatore;
- ※ Firma dell'accordo di riservatezza ed ammissione alla fase di *due diligence*;
- ※ Fase di *due diligence*;
- ※ Formulazione di un'offerta irrevocabile;
- ※ Esame delle offerte ricevute ed eventuale aggiudicazione

Coerentemente con tale articolazione, in data 12 aprile 2011 la gestione commissariale ha provveduto ad invitare 3 primarie società attive nel settore immobiliare, *(omissis)*, a presentare, entro il 29 aprile 2011, un'offerta per l'attività di consulenza tecnico immobiliare in relazione alla cessione degli Immobili.

Nel rispetto delle finalità della procedura, il Commissario Straordinario, di concerto con i propri consulenti, provvederà, una volta ricevute, ad analizzare tali offerte sia in termini economici sia in relazione alle modalità proposte dall'offerente per la dismissione degli Immobili.

Nel corso della fase di *due diligence*, verranno messe a disposizione dei soggetti interessati, attraverso la predisposizione di una *data room* virtuale, tutte le informazioni di carattere tecnico, economico e finanziario disponibili, ed in particolare:

- ※ Planimetrie degli Immobili;
- ※ Visure storiche;
- ※ Ispezioni ipotecarie;
- ※ Perizie contenente i valori minimi di cessione per le unità in oggetto;
- ※ Altra documentazione di carattere tecnico, atta a consentire ai potenziali acquirenti di formulare le relative valutazioni.

(omissis)

Con riferimento, invece, ai 2 immobili siti in Roma, gli stessi rimarranno in capo alla Procedura e saranno liquidati in una fase successiva.

Al momento sono in corso le selezioni per la nomina di un consulente tecnico immobiliare che supporti la gestione commissariale nella procedura di cessione degli Immobili.

2. I Traghetti Veloci

A seguito dell'istanza presentata dal Commissario Straordinario in data 4 ottobre 2010 al Ministero dello Sviluppo Economico e alla successiva autorizzazione ricevuta da quest'ultimo in data 26 novembre 2010, la gestione commissariale ha dato avvio alla procedura di cessione delle seguenti unità veloci (di seguito i "Traghetti Veloci" e ognuno singolarmente "Traghetto Veloce").

N.	Nome unità	N. IMO	Nominativo internazionale	Bandiera	Società proprietaria
1.	Aries	9144275	IBGU	ITALIANA	TIRRENIA
2.	Capricorn	9179650	IBEJ	ITALIANA	TIRRENIA
3.	Guizzo	9050943	ICJU	ITALIANA	SIREMAR
4.	Scatto	9061497	IBWS	ITALIANA	TIRRENIA
5.	Scorpio	9179660	IBEK	ITALIANA	TIRRENIA
6.	Taurus	9144287	IBGT	ITALIANA	TIRRENIA

Tale procedura di cessione è stata svolta dal Commissario Straordinario attraverso un'asta pubblica secondo le modalità previste dall'istanza medesima. In particolare, al fine di assicurare che la procedura fosse svolta secondo forme adeguate alla natura dei beni, finalizzata al migliore realizzo degli stessi e garantisse altresì idonee forme di pubblicità, il Commissario Straordinario, con il supporto dei propri consulenti ha elaborato un procedimento articolato nelle seguenti attività:

- * Pubblicazione di un bando contenente l'invito a presentare offerte d'acquisto vincolanti;
- * Nomina di un consulente di settore e di un esperto valutatore;
- * Firma dell'accordo di riservatezza ed ammissione alla fase di *due diligence*;
- * Fase di *due diligence*;
- * Formulazione di un'offerta irrevocabile;
- * Esame delle offerte ricevute ed eventuale aggiudicazione.

Pubblicazione del bando contenente l'invito a presentare offerte d'acquisto vincolanti

Al fine di verificare la sussistenza di soggetti potenzialmente interessati all'acquisizione dei Traghetti Veloci e dare al contempo visibilità internazionale ai medesimi, il Commissario Straordinario, con il supporto dei propri consulenti, ha predisposto un bando (d'ora innanzi il "**Bando Traghetti Veloci**") recante l'invito a presentare un'offerta irrevocabile, incondizionata e vincolante sugli stessi (d'ora innanzi l'"**Offerta Vincolante**") e contenente i termini e le modalità per la presentazione della medesima, ed in particolare:

- * La presentazione di un'Offerta Vincolante, da redigere sulla base del modello allegato al Bando Traghetti Veloci reperibile sui Siti Internet della Procedura;
- * La presentazione, assieme all'Offerta Vincolante, di una garanzia bancaria a prima richiesta di importo pari al 20% del valore dell'Offerta Vincolante da redigere sulla base del modello allegato al Bando Traghetti Veloci reperibile sui Siti Internet della Procedura e da predisporre separatamente per ogni Traghetto Veloce oggetto di offerta;
- * La presentazione di una dichiarazione di destinazione d'uso che vincoli la controparte, nel caso di offerta per finalità di demolizione, ad acquistare i Traghetti Veloci oggetto di offerta esclusivamente per detta finalità e a far pervenire tempestivamente alla gestione commissariale copia del certificato di avvenuta demolizione relativo ai medesimi.

Tale bando è stato pubblicato in lingua italiana e inglese in data 10 dicembre 2010 sui quotidiani *The Financial Times* e *Il Corriere della Sera*, sui siti internet specializzati *Delloyd* (www.delloyd.be), *Naftemporiki* (www.naftemporiki.gr), *Lloyd's List* (www.lloydslist.com) e *Tradewinds* (www.tradewinds.no) nonché sui Siti Internet della Procedura.

Nomina di un consulente di settore e di un esperto valutatore.

Al fine di garantire il miglior esito della procedura di vendita, Rothschild, già a partire dal mese di settembre 2010, ha provveduto, nell'ambito del suo incarico di consulente finanziario del Commissario Straordinario, a sollecitare, attraverso il proprio *network* internazionale, numerose controparti al fine di verificare la sussistenza di soggetti interessati all'acquisto dei Traghetto Veloci.

Al medesimo fine e considerato l'esito non positivo delle suddette indagini preliminari condotte da Rothschild, il Commissario Straordinario ha ritenuto opportuno conferire alla società (*omissis*)

– primario *broker* specializzato e di comprovata esperienza e notorietà anche sui mercati internazionali – l'incarico di verificare e sollecitare l'interesse di tutte le possibili controparti presenti sul mercato.

Nel rispetto di quanto disposto dal provvedimento del Ministero dello Sviluppo Economico del 26 novembre 2010 ed in conformità al dettato dell'art. 62 del d. lgs. 8 luglio 1999, n. 270, la gestione commissariale ha altresì provveduto ad affidare incaricato ad alcuni *brokers* di comprovata esperienza e notorietà anche sui mercati internazionali per lo svolgimento di una perizia di valutazione volta ad accertare il possibile valore di mercato dei Traghetto Veloci in relazione alle seguenti possibili destinazioni d'uso:

- ※ Commerciale (finalità di navigazione);
- ※ Demolizione.

(*omissis*)

Firma dell'accordo di riservatezza ed ammissione alla due diligence.

Nell'ambito della procedura di cessione dei Traghetto Veloci, il *broker (omissis)* ha provveduto periodicamente a contattare e verificare l'interesse di numerosi operatori nazionali ed internazionali di settore, e in particolare:

- ※ 245 operatori specializzati in navi tipo veloce, tra armatori, operatori navali e *brokers* internazionali;
- ※ 91 operatori generalisti, tra cantieri navali, operatori navali e *brokers* internazionali.

Di questi operatori, 38 hanno manifestato iniziale interesse per i Traghetto Veloci, tra di essi 6 italiani e 28 stranieri.

L'ammissione alla fase di *due diligence* dei soggetti interessati all'acquisto dei Traghetto Veloci è avvenuta a seguito della firma da parte dei medesimi dell'accordo di riservatezza, reperibile come allegato alla versione integrale del Bando Traghetto Veloci, pubblicato sui Siti Internet della Procedura.

In particolare, sono stati ricevuti 9 accordi di riservatezza debitamente sottoscritti, tutti da controparti internazionali.

Fase di due diligence.

Durante la fase di *due diligence* sono state messe a disposizione dei soggetti interessati, attraverso la predisposizione di una *data room* virtuale, tutte le informazioni di carattere tecnico, economico e finanziario disponibili, ed in particolare:

- ※ Schede tecniche e *stability booklet* dei Traghetto Veloci;
- ※ Certificati di iscrizione al RINA - Registro Internazionale Navale ed Aeronautico
- ※ Dati contabili relativi ai Traghetto Veloci;
- ※ Perizie contenenti i valori minimi di cessione per le unità in oggetto;
- ※ Altra documentazione di carattere tecnico, atta a consentire le apposite valutazioni ai potenziali acquirenti.

Su richiesta dei soggetti interessati sono state inoltre effettuate ispezioni tecniche ai Traghetto Veloci volte a verificarne l'attuale stato di manutenzione.

Formulazione di un'offerta irrevocabile.

Il Bando Traghetto Veloci prevedeva originariamente come termine per la presentazione delle offerte vincolanti il 7 febbraio 2011.

Tuttavia, al fine di consentire il completamento della valutazione dei Traghetto Veloci da parte degli esperti incaricati e per darne adeguata evidenza ai soggetti interessati, in data 4 febbraio 2011, la gestione commissariale ha disposto la proroga del termine per la presentazione delle offerte vincolanti d'acquisto sino al giorno 16 febbraio 2011, dandone comunicazione mediante pubblicazione di apposito avviso sui medesimi organi di informazione già utilizzati per la pubblicazione del bando di vendita.

Esame delle offerte ricevute ed eventuale aggiudicazione.

Al termine previsto del 16 febbraio 2011 sono pervenute 3 offerte sulle navi in oggetto.

(omissis)

All'esito dell'esame delle Offerte Vincolanti pervenute, il Commissario Straordinario ha ritenuto opportuno tentare una nuova sollecitazione di mercato e ha pertanto deciso di riaprire il Bando Traghetti Veloci fino la nuova scadenza fissata in data 22 marzo 2011.

A tal proposito, in data 28 febbraio 2011 è stata pubblicata una notifica di riapertura del Bando Traghetti Veloci sui quotidiani *The Financial Times* e *Il Corriere della Sera*, sui siti internet specializzati *Lloyd's List* (www.lloydslist.com) e *Tradewinds* (www.tradewinds.no) e sui Siti Internet della Procedura. La medesima notifica è stata inoltre pubblicata sui siti internet specializzati *Delloyd* (www.delloyd.be) e *Naftemporiki* (www.naftemporiki.gr) rispettivamente in data 1 marzo 2011 e 2 marzo 2011.

(omissis)

Nei giorni successivi, sono stati inoltre contattati nuovamente i soggetti che avevano inizialmente manifestato interesse per i Traghetti Veloci con lo scopo di comunicare loro la riapertura del Bando Traghetti Veloci ed il nuovo termine previsto per la presentazione di Offerte Vincolanti.

In data 22 marzo 2011, termine ultimo previsto per la presentazione di nuove Offerte Vincolanti sui Traghetti Veloci, sono pervenute 4 offerte.

(omissis)

(omissis)

Stante quanto sopra, la gestione commissariale intende provvedere al compimento degli atti opportuni e necessari al fine di ottenere le necessarie autorizzazioni per poter procedere alla aggiudicazione della procedura competitiva di vendita dei Traghetti Veloci secondo le modalità ed alle condizioni precedentemente illustrate.

3. La nave Domiziana

A seguito dell'istanza presentata dal Commissario Straordinario in data 11 ottobre 2010 al Ministero dello Sviluppo Economico e alla successiva autorizzazione ricevuta da quest'ultimo in data 26 novembre 2010, la procedura commissariale ha dato avvio al processo di cessione della seguente unità (di seguito la "Nave").

N.	Nome unità	N. IMO	Nominativo internazionale	Bandiera	Società proprietaria
1.	Domiziana	7602089	ITNA	ITALIANA	TIRRENIA

Tale procedura di cessione è stata svolta dal Commissario Straordinario attraverso un'asta pubblica secondo le modalità previste dall'istanza medesima. In particolare, al fine di assicurare che la procedura venisse svolta secondo forme adeguate alla natura del bene e finalizzate al migliore realizzo dello stesso e garantisse altresì idonee forme di pubblicità, il Commissario Straordinario, con il supporto dei propri consulenti ha elaborato un procedimento articolato nelle seguenti attività:

- Pubblicazione del bando contenente l'invito a presentare offerte d'acquisto vincolanti;
- Nomina di un esperto valutatore;
- Firma dell'accordo di riservatezza ed ammissione alla *due diligence*.
- Formulazione di un'offerta irrevocabile;
- Esame delle offerte ricevute ed eventuale aggiudicazione.

Pubblicazione del bando contenente l'invito a presentare offerte d'acquisto vincolanti.

Con le stesse modalità adottate nell'ambito della procedura di cessione dei Traghetti Veloci, al fine di verificare la sussistenza di soggetti potenzialmente interessati all'acquisizione della Nave e dare al contempo visibilità internazionale alla medesima, il Commissario Straordinario ha predisposto un bando (d'ora innanzi il "**Bando Domiziana**") recante invito a presentare un'Offerta Vincolante sulla stessa e contenente i termini e le modalità per la presentazione della medesima, ed in particolare:

- La presentazione di un'Offerta Vincolante, da redigere sulla base del modello allegato al Bando Domiziana reperibile sul Sito Internet Tirrenia;
- La presentazione, assieme all'Offerta Vincolante, di una garanzia bancaria a prima richiesta di importo pari al 20% del valore dell'Offerta Vincolante da redigere sulla base del modello allegato al Bando Domiziana reperibile sul Sito Internet Tirrenia;
- La presentazione di una dichiarazione di destinazione d'uso che vincoli la controparte, nel caso di offerta per finalità di demolizione, ad acquistare la Nave esclusivamente per detta finalità e a far pervenire tempestivamente alla gestione commissariale copia del certificato di avvenuta demolizione relativo alla medesima.

Tale bando è stato pubblicato in lingua italiana e inglese in data 10 dicembre 2010 sui quotidiani *The Financial Times* e *Il Corriere della Sera*, sui siti internet specializzati *Delloyd* (www.delloyd.be), *Naftemporiki* (www.naftemporiki.gr), *Lloyd's List* (www.lloydslist.com) e *Tradewinds* (www.tradewinds.no) nonché sul Sito Internet Tirrenia.

Nomina di un esperto valutatore.

Al fine di valutare la conformità del prezzo offerto dai potenziali acquirenti nell'ambito del processo di cessione, il Commissario Straordinario ha incaricato due *brokers* nazionali,

(omissis) di predisporre una perizia di valutazione in relazione alle seguenti possibili destinazioni d'uso:

- Commerciale (finalità di navigazione);
- Demolizione.

Firma dell'accordo di riservatezza ed ammissione alla due diligence.

Nell'ambito della procedura di cessione dei Traghetti Veloci, il *broker* (omissis) ha provveduto periodicamente a contattare e verificare l'interesse di numerosi operatori nazionali ed internazionali di settore, e in particolare:

- 245 operatori specializzati in navi tipo veloce, tra armatori, operatori navali e *brokers* internazionali;
- 91 operatori generalisti, tra cantieri navali, operatori navali e *brokers* internazionali.

Di questi operatori, 38 hanno manifestato iniziale interesse per i Traghetti Veloci, tra di essi 6 italiani e 28 stranieri.

L'ammissione alla fase di *due diligence* dei soggetti interessati all'acquisto dei Traghetti Veloci è avvenuta a seguito della firma da parte dei medesimi dell'accordo di riservatezza, reperibile come allegato alla versione integrale del Bando Traghetti Veloci, pubblicato sui Siti Internet della Procedura.

In particolare, sono stati ricevuti 9 accordi di riservatezza debitamente sottoscritti, tutti da controparti internazionali.

Formulazione di un'offerta irrevocabile.

Secondo quanto previsto dal Bando Domiziana, il termine per la presentazione di un'Offerta Vincolante sulla Nave è stato fissato in data 20 gennaio 2011. A tale data sono pervenute 2 offerte.

Esame delle offerte ricevute ed eventuale aggiudicazione.

(omissis)

(omissis)

A tal proposito, il Commissario Straordinario, con il supporto dei propri consulenti, ha predisposto un nuovo bando per invitare, chiunque interessato ad acquistare la Nave ad un prezzo superiore alla precedente Offerta 1, a presentare un'Offerta Vincolante secondo le modalità originariamente definite all'interno del Bando Domiziana entro il 15 aprile 2011.

Tale bando è stato pubblicato in lingua inglese e italiana sul Sito Internet Tirrenia in data 28 marzo 2011, sui quotidiani *The Financial Times* e *Il Corriere della Sera* in data 31 marzo 2011 e sui siti internet specializzati *Tradewinds* (www.tradewinds.no), *Naftemporiki* (www.naftemporiki.gr) e *Lloyd's List* (www.lloydslist.com) rispettivamente in data 29 marzo 2011, 30 marzo 2011 e 31 marzo 2011.

(omissis)

Stante quanto sopra, la gestione commissariale intende provvedere al compimento degli atti opportuni e necessari al fine di ottenere le necessarie autorizzazioni al fine di procedere alla aggiudicazione della procedura competitiva di vendita della nave Domiziana secondo le modalità ed alle condizioni precedentemente illustrate

4. Le opere d'arte

Il patrimonio di Tirrenia include n. 114 opere d'arte di artisti diversi, catalogate ed illustrate nel Catalogo "Il Palazzo e la Collezione d'arte della Tirrenia" a cura di Nicola Spinosa edito nel 2001 ed iscritte a bilancio per un valore pari a c. €1,4 milioni.

Relativamente alle modalità di vendita di tali opere, al fine di assicurare che la procedura di cessione venga svolta secondo forme adeguate alla natura dei beni, sia finalizzata al migliore realizzo del valore degli stessi e garantisca altresì idonee forme di pubblicità, è intenzione della gestione commissariale dare mandato ad una primaria casa d'asta *(omissis)* affinché la supportino in tal senso.

A tal fine e con le stesse modalità adottate nell'ambito della procedura di cessione degli Immobili, in data 4 aprile 2011 la gestione commissariale ha provveduto ad invitare le 4 suddette case d'asta a presentare, entro il 29 aprile 2011, un'offerta per l'attività di consulenza in relazione ad una cessione a mezzo d'asta di tali opere.

Nel rispetto delle finalità della procedura, il Commissario Straordinario, di concerto con i propri consulenti, provvederà, una volta ricevute, ad analizzare tali offerte sia in termini economici sia in relazione alle modalità proposte dall'offerente per la dismissione delle opere d'arte.

5. Il magazzino

Unitamente ai Traghetti Veloci saranno trasferiti, come da prassi, i rispetti pezzi di spettanza presenti in magazzino.

In particolare, i pezzi di spettanza relativi ai Traghetti Veloci sono dislocati all'interno di 5 magazzini, di seguito elencati:

- ※ Magazzino di Civitavecchia: 344 pezzi;
- ※ Magazzino di Genova: 125 pezzi;
- ※ Magazzino di Napoli: 31 pezzi;
- ※ Magazzino di Oriolo: 3,194 pezzi;
- ※ Magazzino di Palermo: 5,364 pezzi;

Tali pezzi, ed i rispettivi valori di libro alla data di apertura della procedura di amministrazione straordinaria di Tirrenia e Siremar, sono stati analizzati dai periti incaricati dal Commissario Straordinario ed i relativi valori sono stati riflessi all'interno delle valutazioni dei Traghetti Veloci.

Con riferimento alla nave Domiziana, non risultano invece in magazzino pezzi di rispetto da trasferire unitamente alla medesima.

III I PROVVEDIMENTI ORGANIZZATIVI E GESTIONALI

1. PROVVEDIMENTI:

1.1 Organizzazione delle società in Amministrazione Straordinaria ai fini della gestione liquidatoria

L'azione condotta, nel periodo di riferimento, è stata volta a monitorare costantemente l'efficacia della organizzazione in essere, al fine di garantire il mantenimento dei livelli di servizio espletati in aderenza alla convenzione di pubblico servizio in essere, nonché ad impostare la struttura necessaria per lo svolgimento dei compiti/attività della gestione liquidatoria.

A tal fine sono state definite aree di responsabilità affidate a collaboratori della procedura secondo criteri di specializzazione e sono stati individuati i fornitori dei servizi correlati, provvedendo alla conseguente contrattualizzazione.

Tale modalità anticipatoria consentirà, alla data di cessione dei compensi aziendali, di poter prendere in carico, in continuità tutte le attività proprie della gestione liquidatoria.

Si è altresì contrattualizzata la locazione di alcuni locali siti in via S. Nicola di Tolentino, nello stesso immobile ove sono situati gli uffici di Tirrenia in Roma, al fine di favorire lo svolgimento dei compiti delle varie aree organizzative.

1.2 Revoca delle procure e conferimento nuovi poteri

Il commissario straordinario, nei primi giorni del mandato, ha rivisitato le precedenti procure delle due società in amministrazione straordinaria, ed ha conferito nuovi poteri ai dirigenti, funzionari ed impiegati al fine di poter continuare a garantire lo svolgimento di tutte le attività operative e nel contempo monitorare adeguatamente i flussi finanziari.

Tali atti sono stati oggetto di determina da parte del commissario.

Inoltre sono stati conferite procure ad hoc per particolari esigenze collegate alle dimensioni delle società e per il compimento di determinati atti rientranti anche tra le attività collegate alla procedura commissariale.

1.3 Scioglimento dei contratti in corso delle due società

(omissis)

(omissis)

2. LA GESTIONE DEL PERSONALE

a) Ricorso alla Cassa Integrazione Guadagni Straordinaria per Tirrenia

La decisione più significativa del periodo è stata la richiesta di intervento, dal 1° dicembre 2010 e sino al 31 maggio 2011 della Cassa Integrazione Straordinaria (CIGS) a rotazione di parte del personale marittimo prevista dall'art. 7 del D.L.10 febbraio 2009,n.5, convertito con modifiche dalla legge 9 aprile 2009 n.33 e s.m.i.

Il ricorso alla CIGS si è reso necessario a causa della contingente interruzione della operatività di alcune rotte sia per la indisponibilità di alcune unità navali interessate da lavori di adeguamento richiesti dalla disciplina dello "Stockolm Agreement" che ha determinato la sospensione, dal 1 ottobre 2010 del collegamento Genova-Olbia- Arbatax, sia per contenere le rilevanti perdite economiche prodotte dal collegamento Bari-Durazzo (collegamento fuori convenzione).

Il provvedimento in oggetto ha interessato, a rotazione 722 marittimi appartenenti alla categoria dei turni particolari (TP) e degli addetti con Continuità di Rapporto di Lavoro (CRL), con una punta massima prevista di 120 addetti per giorno.

b) Relazioni sindacali

Sono stati svolti numerosi incontri con i rappresentanti delle OO.SS, firmatarie dei Contratti Collettivi di lavoro al fine di illustrare le principali linee guida del programma di amministrazione straordinaria per favorire la tempestiva cessione dei complessi aziendali di Tirrenia e Siremar, nonché per comunicare altresì i contenuti delle clausole contrattuali previste in tema di garanzie occupazionali. Si sono fornite le dovute informazioni anche alle associazioni sindacali, non firmatarie di contratti collettivi, ma presenti in azienda con propri iscritti. Quanto sopra al fine di garantire la più ampia e corretta informazione a tutto il personale.

Aderendo alle pressanti richieste sindacali ed al fine di contribuire ad un clima aziendale positivo, pur nella difficoltà proprie del momento, è stata avanzata, ai sensi delle disposizioni vigenti, istanza motivata al Giudice Delegato per ottenere l'autorizzazione al pagamento dei ratei di 13 mensilità maturati dai dipendenti di Tirrenia e Siremar nel corso dell'anno 2010 anteriormente alla data della dichiarazione di insolvenza.

Il Giudice delegato ha concesso l'autorizzazione con provvedimento del 14 dicembre u.s. e, nel rispetto dei termini e delle modalità previste nel provvedimento di autorizzazione, la corresponsione è stata finalizzata in data 25 febbraio ed in data 16 marzo, a valle della erogazione dei finanziamenti previsti.

Il richiamato ricorso alla CIGS ha determinato una intensa dialettica che ha comportato la sottoscrizione degli accordi applicativi da parte di tutte le sigle sindacali rappresentate in azienda, con esclusione di una organizzazione.

c) insinuazione al passivo dei dipendenti

Sono state indette apposite riunioni sindacali per illustrare le procedure approntate per favorire la predisposizione della documentazione necessaria per la insinuazione al passivo dei crediti maturati dai lavoratori alla data della dichiarazione di insolvenza ed è stata fornita tempestiva comunicazione dell'esito delle relative udienze di trattazione.

Peraltro la procedura aziendale adottata è stata volta a favorire il personale che ha potuto avvalersi di funzionari della società per l' inoltra e la consegna della istanza di insinuazione al passivo presso la cancelleria del Tribunale di Roma; quanto sopra in funzione dei luoghi di residenza del personale dipendente e della prevalente attività di navigazione dallo stesso svolta.

d) contribuzione previdenziale

La tensione finanziaria determinatasi negli ultimi mesi dell'anno 2010 ha comportato la momentanea sospensione del versamento degli importi mensili dovuti agli enti previdenziali dal mese di ottobre.

Si è provveduto successivamente a richiedere la rateazione del versamento, rimanendo in attesa della formalizzazione dei piani di ammortamento.

Dal corrente anno si è ripreso il versamento dei contributi previdenziali.

3. L'EVOLUZIONE DELLE PRINCIPALI CONTROVERSIE

(omissis)

(omissis)

4. I RAPPORTI CON LE AUTORITA' DI VIGILANZA

Il rapporto convenzionale per l'esercizio del servizio pubblico

Nel periodo di riferimento, la gestione commissariale ha curato i rapporti con il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti ed il Ministero dell'Economia e delle Finanze, ponendo in essere gli atti necessari ed opportuni al fine assicurare la prosecuzione senza soluzione di continuità del rapporto convenzionale tra lo Stato e le società Tirrenia e Siremar per l'esercizio da parte di queste ultime del servizio pubblico di collegamento marittimo.

A tale fine, in data 25 agosto 2010, il Commissario Straordinario ha presentato istanza al Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti ed al Ministero dell'Economia e delle Finanze al fine di ottenere la proroga delle vigenti convenzioni di pubblico servizio di trasporto marittimo – il cui termine di validità risultava fissato, a norma dell'art. 19-ter della legge 20 novembre 2009, n. 166, al 30 settembre 2010 – a decorrere dal 1 ottobre 2010 e per il tempo necessario al completamento del processo di dismissione dei Rami d'Azienda di Tirrenia e Siremar.

Successivamente alla presentazione di detta istanza, è intervenuta la legge 1 ottobre 2010, n. 163, di conversione del decreto legge 5 agosto 2010, n. 125, la quale, all'art. 1, comma 5-bis, ha disposto, *inter alia*, la proroga delle vigenti convenzioni di pubblico servizio di trasporto marittimo a decorrere dal 1 ottobre 2010 e sino al completamento della procedura competitiva, trasparente e non discriminatoria avviata dal Commissario Straordinario per la cessione dei Rami d'Azienda di Tirrenia e Siremar, limitatamente alle clausole necessarie alla gestione del servizio pubblico per assicurare la continuità territoriale.

Sulla scorta di tale intervento normativo, la gestione commissariale ha potuto assicurare il regolare esercizio delle rotte in convenzione, garantendo la prosecuzione senza soluzione di continuità del servizio pubblico di cabotaggio marittimo.

La gestione commissariale ha altresì posto in essere le attività e gli adempimenti necessari al fine di ottenere il riconoscimento e la corresponsione, da parte dei Ministeri competenti, dei contributi dovuti a fronte delle prestazioni di pubblico servizio svolte da Tirrenia e Siremar in ragione del rapporto di convenzione con lo Stato.

(omissis)

(omissis)

5. AGGIORNAMENTO SUL PROCEDIMENTO DI FORMAZIONE DELLO STATO PASSIVO.

La sentenza del Tribunale di Roma - Sezione Fallimentare n. 332/2010, dichiarativa dello stato di insolvenza di Tirrenia ha dato termine per il deposito delle domande di ammissione allo stato passivo della predetta società sino al giorno 21 dicembre 2010 ed ha fissato la prima udienza per l'esame dello stato passivo per il giorno 21 gennaio 2011.

Il medesimo Tribunale, con sentenza n. 381/2010, dichiarativa dell'insolvenza di Siremar, ha dato termine per la presentazione delle domande di ammissione al passivo di tale società sino al giorno 20 gennaio 2011 ed ha fissato la prima udienza per l'esame dello stato passivo per il giorno 21 febbraio 2011.

Nel rispetto dei termini assegnati con le sentenze sopra richiamate, il Commissario Straordinario ha provveduto ai sensi di legge al deposito:

- in data 5 gennaio 2011, il progetto di stato passivo di Tirrenia, contenente l'elenco dei creditori e dei titolari di diritti su beni mobili e immobili di proprietà o in possesso della società;
- in data 7 febbraio 2001, il progetto di stato passivo di Siremar, contenente l'elenco dei creditori e dei titolari di diritti su beni mobili e immobili di proprietà o in possesso della società.

Entro i termini per il deposito delle domande di ammissione allo stato passivo stabiliti con le sentenze sopra richiamate sono state presentate complessivamente da tutti i creditori n. 1688 per Tirrenia e n. 620 per Siremar, domande tempestive di ammissione agli stati passivi, così suddivise:

	<u>Tirrenia</u>	<u>Siremar</u>
• Dipendenti + organi sociali:	1097	266
• Banche + finanziare :	32	12
• Azionisti :	1	-
• Danneggiati + risarcimento danni:	64	8
• Fornitori :	404	216
• Professionisti :	90	118

Le istanze sono state ricevute dalle cancellerie del Tribunale, che ha predisposto appositi locali dove, con la collaborazione di personale messo a disposizione dal Commissario Straordinario, si è garantita una accurata archiviazione delle domande, con limitati tempi di attesa per i creditori che hanno consegnato le documentazioni di insinuazione.

Per i lavoratori dipendenti di entrambe le Società in A.S., il Commissario Straordinario ha reso disponibile la precompilazione informatica di tutti i modelli da consegnare al Tribunale, ha attivato un servizio di raccolta dei moduli stessi presso le sedi delle Società, centrali e periferiche e la conseguente consegna al Tribunale. Questi servizi hanno notevolmente semplificato ed agevolato dette attività poco usuali e logisticamente onerose per il personale imbarcato e per quello non residente nella circoscrizione del Tribunale.

Copia di tutte le istanze presentate sono state archiviate in appositi locali della sede della procedura, disponibili per l'esame e la gestione di tutti gli adempimenti dell'Amministrazione Straordinaria.

Per l'esame delle istanze il Tribunale ha effettuato le seguenti udienze che si sono svolte dal 21 gennaio al 1 di aprile, così suddivise per categorie di creditori:

	<u>Tirrenia</u>	<u>Siremar</u>
* Lavoratori dipendenti	3	2
* Fornitori	1	1
* Banche, Professionisti, Danneggiati, Assicurazioni	1	1
* Revisione pratiche sospese	2	1

Alla data, risultano inoltre pervenute n. 102 istanze tardive di insinuazione al passivo per Tirrenia e n. 20 istanze tardive di insinuazione al passivo per Siremar, che saranno esaminate in un'unica udienza che si terrà in data 20 maggio 2011.

Nell'udienza del 1 aprile 2011, il Giudice Delegato, terminato l'esame delle domande di insinuazione al passivo, con proprio decreto ha reso esecutivo lo stato passivo, provvedendo al deposito dello stesso in cancelleria in data 5 aprile 2011.

Come richiesto dal Giudice Delegato, la gestione commissariale sta provvedendo alla predisposizione delle comunicazioni e dell'allegata documentazione (*i.e.* copia del provvedimento del Giudice Delegato che dispone sull'esito della domanda di insinuazione e copia del decreto con il quale è dichiarata l'esecutività dello stato passivo) che saranno spedite, entro il 20 aprile 2011, a tutti i creditori che hanno inviato domande tempestive.

Per quanto riguarda, in particolare, i creditori lavoratori dipendenti, il Giudice Delegato, a seguito di un protocollo di intesa in fase di definizione tra l'INPS ed il Ministero della Giustizia, ha dato mandato al Commissario Straordinario di trasmettere all'INPS in via telematica i dati del Trattamento di Fine Rapporto dei suddetti dipendenti.

Tali dati, incrociati con quelli trasmessi dal Tribunale Fallimentare, permetteranno la liquidazione degli importi dovuti dall'INPS, semplificando significativamente le procedure, sollevando i dipendenti dall'onere della raccolta dei documenti e le Amministrazioni Pubbliche dall'impegno di produrre copie e registrare atti.

Tutti i creditori sono stati costantemente informati sia attraverso i siti web appositamente approntati (www.tirreniadinavigazioneamministrazionestraordinaria.it www.siremaramministrazionestraordinaria.it), sia tramite apposite comunicazioni inviate via corriere, via posta elettronica e fax.

È stato anche predisposto un numero di telefono per fornire immediate informazioni ai creditori, che hanno necessità di contattare l'amministrazione straordinaria.

**IV. LA SITUAZIONE FINANZIARIA, ECONOMICA E PATRIMONIALE DI TIRRENIA E
SIREMAR IN A.S. AL 31/12/2010**

(omissis)

(omissis)

(omissis)

(omissis)

(omissis)

(omissis)

(omissis)

(omissis)

Roma, Aprile 2011

Il Commissario Straordinario
(Dott. Giancarlo D'Andrea)